

INFORMAZIONI PERSONALI

Laura Morgagni


 ESPERIENZA
PROFESSIONALE

 Via Pietro Giuria 35, 10126 Torino

 + 39 3356780728

 laura.morgagni@gmail.com

Sesso F | Data di nascita 09/01/1974 | Nazionalità Italiana

Dal 16/07/2021 alla data attuale

 Membro dell'Organo Direttivo e del Comitato Esecutivo
Head fo Technology Transfer Unit

Rete "Mille Infrastrutture"

Settore Monitoraggio Statico e Dinamico delle Infrastrutture, delle aree di tutela ambientale e delle coste. La Rete nasce per mettere a disposizione dei grandi progetti di monitoraggio delle infrastrutture (a partire dai due grandi investimenti del Piano Complementare del PNRR su Missone 2 Componente 1: Strade Sicure – Implementazione di un sistema di monitoraggio dinamico per il controllo da remoto di ponti, viadotti e tunne (ANAS) [1Mld€] e Strade sicure - Implementazione di un sistema di monitoraggio dinamico per il controllo da remoto di ponti, viadotti e tunnel (A24-A25) [450M€]) la filiera nazionale di riferimento per innovazione, competenze e capacità di delivery. La Rete è attualmente composta da più di 70 Enti, tra cui GI del calibro di Leonardo, Engineering, Reply, da Medie e Piccole imprese altamente innovative, Atenei e OR di ricerca leader su scala internazionale tra cui Politecnico di Torino, IIT di Genova, SSA di Pisa; nel complesso genera 15Mld di fatturato e 50.000 occupati e opererà su scala nazionale e internazionale.

Principali attività e responsabilità

La Rete è stata promossa da 4 distretti tecnologici nazionali (Fondazione Torino Wireless – Piemonte -; SIIT – Liguria; TERN – Basilicata; DAC – Campania). In nome e per conto della Fondazione, a partire da Agosto 2020, Laura Morgagni è stata responsabile di:

- Supporto all'indirizzamento strategico e organizzativo del progetto con validazione dei contenuti. L'azione, svolta in modo strutturato e continuativo a partire da Agosto 2020 ha consentito di inserire la linea di investimento sul PNRR nazionale (successivamente sul Piano Complementare) ed è stata realizzata attraverso un'organizzazione su 5 tavoli di lavoro tecnologici / applicativi con la partecipazione di più di 200 tra esperti tecnici e di ricerca
- Selezione e onboarding di partner chiave industriali e di ricerca, che ha portato il coinvolgimento attivo dei seguenti Enti: Engineering, Reply, Gruppo SCAL, CSI Piemonte, Politecnico di Torino e altre 12 tra PMI e Start-Up altamente innovative
- Proposta e progettazione di dettaglio della "Technology Transfer Unit" che gestirà l'Acceleratore di innovazione e impatto industriale per aumentare l'impatto dei progetti attivati in termini di ricadute industriali attraverso programmi dedicati di Trasferimento Tecnologico, Open Innovation e messa a disposizione di Piattaforme di sviluppo
- Interlocuzione costante con la Regione Piemonte (Assessorati Innovazione, Industria e Trasporti) per il coinvolgimento istituzionale, fino a portare il progetto a riconoscimento come di valore prioritario per l'Ente, attraverso delibera regionale

Dopo la costituzione ufficiale della Rete Soggetto "Mille Infrastrutture" Laura Morgagni è stata nominata, per conto della Fondazione Torino Wireless, Membro dell'Organo Direttivo, cui spettano tutti i poteri di ordinaria e straordinaria rappresentanza della Rete e del Comitato Esecutivo

Dal 13/09/2013 alla data attuale

Segretario Generale

Associazione “Cluster Tecnologico Nazionale Tecnologie per Smart Communities”, già
Consorzio Cluster Smart Communities

Settore SmartCommunitiesTech è il Cluster Tecnologico Nazionale dedicato alle "Tecnologie per le Smart Communities", una rete nazionale di attori territoriali, industriali e di ricerca che collaborano allo sviluppo di progetti di innovazione rivolti alle Smart City and Communities

Principali attività e responsabilità

Nel ruolo di Segretario Generale, Laura Morgagni è responsabile della gestione del rapporto con la Regione Piemonte e con le Regioni afferenti il Cluster specifico, delle relazioni con l'intero sistema dei Cluster Nazionali, dei rapporti con il MIUR e con il MISE e con ANCI a livello nazionale e, nel complesso, dello sviluppo del Piano del Cluster, con particolare focus sul rapporto con le imprese, sul posizionamento europeo e nazionale e sul completamento delle azioni di Ricerca e Innovazione.

Principali Progetti Seguiti

06/2012 – in corso

Bando Cluster Tecnologici Nazionali – Cluster Nazionale “Tecnologie per Smart Communities”
Leadership della cordata di 9 Regioni che ha presentato la proposta per il Cluster Smart Communities in risposta al Bando MIUR per la definizione e gestione dei Cluster Tecnologici Nazionali. Sviluppo del Piano strategico quinquennale con le seguenti priorità: migliore posizionamento europeo del sistema paese sulle aree chiave individuate dal Ministero e maggiore efficacia nell'acquisizione di fondi, coordinamento a livello nazionale, sostegno nello sviluppo e nella valorizzazione industriale della ricerca nell'ambito specifico. La rete del Cluster aggrega più di 150 imprese, 11 Regioni e 40 città su scala nazionale

Presentazione e approvazione di 4 grandi progetti di Ricerca (budget 40M€) sulle aree: Mobilità Sostenibile, Zero Energy Urban District, Smart Tourism, Smart Education.

06/2013 – in corso

Gestione dell'Associazione Cluster Nazionale “Tecnologie per Smart Communities”
Preparazione e presentazione ai massimi livelli decisionali MIUR / MISE della Road Map di Ricerca e Innovazione dell'ambito Smart Communities a supporto delle azioni di Programmazione Nazionale. Partecipazione a numerose iniziative nazionali di programmazione della ricerca, tra cui preparazione del Programma Nazionale della Ricerca (PNR) 2020-2027

Partecipazione diretta alle missioni Nazionali nell'ambito del Programma MUR-MOST (Ministero Innovazione Tecnologica Cinese) della China-Italy Innovation Week, con presenza a Chongching, Shanghai, Pechino, Jinan nel 2017 e nel 2019, a Napoli nel 2018, con gestione di Tavoli di Lavoro italo-cinesi sul tema “Smart Cities & Communities”.

Partecipazione in qualità di speaker a più di 60 eventi nazionali / internazionali per l'aggregazione della Community e lo sviluppo del Piano di attività del Cluster, oltre che per la disseminazione delle Road-map di ricerca e innovazione

Da 15/01/2005 alla data attuale

Direttore**Fondazione Piemonte Innova (già Fondazione Torino Wireless)**

Settore Fondazione Piemonte Innova, ente senza scopo di lucro nato per gestire la governance e l'indirizzo del Distretto ICT e digitale, dal 2009 è anche ente gestore del Polo di Innovazione ICT e dal 2013 leader che Cluster Nazionale Tecnologie per Smart Communities. La Fondazione opera per contribuire alla competitività del territorio, accelerando la crescita delle imprese che utilizzano le tecnologie come fattore strategico di sviluppo e affiancando le istituzioni nella progettazione e gestione di processi di innovazione.

Principali attività e responsabilità

General Management: Nel ruolo di Direttore, Laura Morgagni è responsabile, oltre che delle attività di general management (gestione struttura operativa, processi di gestione budget e bilancio, gestione delle risorse interne ed esterne alla Fondazione per lo sviluppo delle attività), della relazione con soci pubblici e privati e stakeholder e in generale di tutte le relazioni a livello nazionale e internazionale per lo sviluppo del Distretto Piemontese e del Cluster Nazionale.

She is also responsible for the re-branding project of the Foundation's Statute with concomitant renewal of the Three-Year Plan, with direct dialogue with all Public and Private Members..

In precedenza Laura Morgagni è stata responsabile dell'Acceleratore d'Impresa con gestione diretta di tutte le attività di analisi, selezione e valutazione dei processi di innovazione delle imprese e di sostegno delle stesse nello sviluppo di programmi dalla ricerca al mercato, incontrando direttamente più di 500 imprese ed enti a livello locale e nazionale. In questo contesto ha sviluppato le seguenti competenze: pianificazione e sviluppo di progetti di innovazione; coaching manageriale; progettazione e gestione di iniziative di clustering e networking per lo sviluppo di attività di collaborazione e disegno di prodotti e offerte congiunte tra le aziende del distretto, in logica di filiera; supporto a processi di internazionalizzazione; supporto per l'accesso a investitori privati e pubblici.

02/2022– in corso

MIMS (Ministero Infrastrutture e Mobilità Sostenibili) – Gruppo di Esperti Politiche Urbane

Nominata con Decreto del Ministro Giovannini nel gruppo di Esperti di alta professionalità che ha il compito di sviluppare attività di ricerca e analisi, valutazioni politiche, sviluppo di proposte strategiche e operative, a supporto dei lavori del Comitato Tecnico e del Comitato di Indirizzo MIMS in tema di politiche urbane.

09/2021– in corso

CNEL – Gruppo di Lavoro “Politiche Industriali e Transizione ecologica”

In nome e per conto di CIDA / Federmanager è stata nominata membro del gruppo di lavoro “Politiche Industriali e Transizione Ecologica”, istituito presso CNEL per monitorare e analizzare la fase di implementazione del PNRR; attività proposta anche dal CESE, che si svolgerà in parallelo con gli altri Consigli Nazionali dell'economia e del lavoro europei.

07/2020 – in corso

ICO VALLEY – Human Digital Hub

Coordinamento di tutte le risorse interne ed esterne per lo start-up dell'iniziativa di riuso digitale dell'heritage Olivetti ad Ivrea e progettazione delle due grandi iniziative: Academy e Acceleratore industriale con anche preparazione del relativo BP. Gestione di relazioni ai massimi livelli industriali e istituzionali con Enti quali: Cassa Depositi e Prestiti Acceleratori, Prelios Sgr, Polito, Unito, Confindustria Canavese e Unione Industriale Torino, CCIAA-To, Banche, Grandi Imprese

04/2020 – in corso

CTE – Bando Mise Casa delle Tecnologie

Affiancamento della Città di Torino per leadership della cordata di preparazione del Dossier in risposta al bando per realizzazione di nuova Casa delle Tecnologie emesso dal MISE. L'iniziativa vede la collaborazione di più di 10 partner di scala regionale e nazionale per un budget complessivo di progetto pari a 13M€: Nel mese di dicembre 2020 il MISE ha approvato la graduatoria delle CTE approvate e il dossier presentato dalla Città di Torino è risultato primo

2020 – 2021

Fondirigenti – Iniziative Strategiche per la Trasformazione Digitale

Responsabile della definizione attuazione e gestione di tre iniziative strategiche realizzate per Fondirigenti aventi lo scopo di progettare, testare e modellare strumenti innovativi di intervento e supporto per la Trasformazione digitale delle Imprese. Le iniziative hanno richiesto la concertazione con i corpi intermedi (Unione Industriali e Federmanager) e l'interlocuzione con Fondirigenti ai massimi livelli manageriali. Nel 2020 ha seguito il progetto "Digit Box", per la realizzazione di un'azione pilota per progettare e testare metodologia innovativa per il sostegno delle PMI, con particolare focus su quelle del settore servizi nell'avvio di programmi di trasformazione digitale. Nel 2021 ha seguito il progetto "Sailing", con l'obiettivo di individuare e rendere replicabili le migliori strategie di adattamento e resilienza per le imprese basate sulla leva digitale. Nel 2022 ha attivato un ulteriore filone progettuale sui temi della Cyber Security. Laura Morgagni, in qualità di direttore, è impegnata in tutte le fasi di interlocuzione con i massimi vertici dell'Ente.

2018 – 2020

Regione Piemonte – DIGITAL TRANSFORMATION

Responsabile della definizione attuazione e gestione dell'accordo di cooperazione con Regione Piemonte per il sostegno alle MPMI, in particolare dei settori commercio e servizi, e delle PAL sui processi di digital transformation, attraverso azioni di: informazione e diffusione della cultura digitale, animazione dei settori produttivi e del territorio, aggregazione e assistenza su progetti di innovazione e digital transformation, sviluppo di modelli riusabili e replicabili

2018 – in corso

Politecnico di Torino – TT per l'impatto

Responsabile della definizione attuazione e gestione dell'accordo di cooperazione con Politecnico di Torino per l'impatto dell'Ateneo su PMI e territori, attraverso il Trasferimento Tecnologico e l'accompagnamento verso le Infrastrutture di ricerca. Il Programma ha ad oggi coinvolto più di 1.000 PMI.

10/2012 – 2018

SMILE

Definizione e attuazione del Master Plan per il progetto strategico "Torino Smart City" – SMILE (Smart Mobility, Inclusion, Life & Health, Energy), con gestione del rapporto con la Città di Torino e di tutti gli Enti coinvolti.

06/2014 – 12/2014

Lecce Smart City

Collaborazione con la Città di Lecce e la Città di Torino per lo scambio di best practice e la definizione del Programma Strategico per Lecce Smart City

06/2009 – 12/2010

Piemonte Digitale

Studio di Fattibilità e Sostenibilità Economica per il Sistema Piemonte Digitale - sistema innovativo, basato su una adeguata infrastruttura tecnologica, per gestire nel territorio regionale la mobilità e le transazioni informative e di pagamenti ad essa collegate, con finalità sociali (servizi per la comunità) e di supporto alle attività commerciali.

05/2009 – 10/2010

Card Italia 150

Gestione del progetto di realizzazione da parte di Intesa San Paolo, in collaborazione con Regione Piemonte (Ass. Cultura), Turismo Torino e Torino Città Capitale Europea, Comitato Italia 150, GTT e 5T, della Card Italia 150: carta contactless con l'integrazione di tre categorie di applicazioni: pagamenti, trasporti, fruizione culturale.

06/2008 in corso

Polo di Innovazione ICT

Preparazione del dossier di candidatura in risposta al bando della Regione Piemonte per l'approvazione dei 12 Poli di Innovazione: la cordata, con partecipazione di 70+imprese, si è aggiudicata la gestione del Polo di Innovazione ICT che negli ultimi 10 anni ha gestito progetti R&D con più di 650 imprese e investimenti per 60M€

01/2005 – 12/2009

Progetto PMI

Insieme coordinato e complesso di azioni e servizi volto a mettere a disposizione del territorio un processo di sostegno all'innovazione e di accelerazione delle idee verso il mercato, dall'analisi delle opportunità, alla realizzazione congiunta di prototipi e dimostratori, alla definizione delle politiche di ingresso sul mercato

06/2006 – 10/2006

Modello di Rating per l'innovazione

Sviluppo e validazione di un sistema proprietario di rating delle imprese in relazione ai progetti / processi di innovazione, destinato ad un uso interno alla Fondazione e successivamente condiviso con i principali Istituti di Credito per collaborazioni nell'ambito di valutazione di imprese innovative

Da 01/09/2004 a 14/01/2005

Project Manager**TOROC - Torino Organizing Committee XX Olympic Winter Games**

Settore TOROC è stato l'ente responsabile dell'organizzazione e gestione dei XX Giochi Olimpici e Paralimpici invernali, tenutisi a Torino tra gennaio e Marzo 2006

Principali Attività e Responsabilità

Project Manager della Direzione "Games Planning and IOC Liaison" con responsabilità su: Pianificazione e controllo delle direzioni "Communication & External Relations", "Media Relations", "Finance & Legal", "Procurement"; Gestione diretta della relazione con il Comitato Olimpico Internazionale e supporto all'organizzazione dei comitati di avanzamento congiunti

Progetti specifici seguiti

Progetto di ristrutturazione del rapporto contrattuale con i fornitori a seguito di revisione del budget complessivo dell'ente, in diretta collaborazione con la Presidenza

Da 01/09/1998 a 31/08/2004

Senior Consultant**Ernst & Young Consultants, poi acquisita da Capgemini Italia**

Settore Management Consulting

Principali Attività e Responsabilità

Dal Gennaio 2004 a Settembre 2004 ha fatto parte del gruppo "Consulting Services – Applications", svolgendo il ruolo di senior business consultant per progetti di implementazione del sistema SAP R/3 in società leader in Italia nel settore della distribuzione del GAS

Da Settembre 1998 a Dicembre 2003 ha fatto parte del gruppo "B2B – Supply Chain" con il ruolo di strategy consultant, con responsabilità sia di attività di disegno di nuove soluzioni di business, sia di attività di offering, sia infine in attività di realizzazione delle soluzioni progettate. Settori in cui ha operato: energy & utilities, automotive, white goods, finance e pagamenti, trasporti, heavy machinery, sistemi informativi.

Principali progetti seguiti

05/2003 – 08/2004

Azienda Leader in Italia nel settore della Distribuzione del Gas

Progetto di Implementazione del Sistema SAP R3 con impatto su tutto il core business dell'azienda. Gestione dello stream "Approvvigionamenti e Logistica" e ruolo di subject matter specialist per il completamento dell'analisi dei processi e la definizione delle specifiche funzionali e tecniche

10/1999 – 04/2003

Customer Relationship Management:

- Sviluppo del modello di business (definizione dell'offerta di servizi e dei nuovi profili e delle relative competenze) e dell'intero modello economico (con realizzazione di un dettagliato Business Case) per l'estensione del Contact Center alla gestione di tutti gli interventi di assistenza tecnica di un'azienda leader italiana nel settore del bianco.
- Analisi e revisione dei processi di Help Desk e dell'integrazione con il sistema di Gestione Documentale (manualistica) per azienda italiana leader del settore Automotive, con piena e diretta responsabilità dell'attività e coordinamento di risorse specializzate.

B2B – Supply Chain:

- Supporto ad attività di offerta concernenti lo sviluppo di strumenti e logiche innovative di connessione con i propri clienti e fornitori per numerose aziende (Ferrari, Fiat, Fincantieri, Coop, Benetton, SisPa, Generali, Axa, Regione Emilia Romagna, Regione Campania, UnionCamere), con partecipazione alle riunioni con il Top Management.

Analisi delle soluzioni nell'ambito dei Sistemi di Pagamento on-line e dei possibili servizi innovativi da consegnare via web ai propri clienti privati e business, per azienda leader italiana nell'emissione delle Carte di Credito, con piena e diretta responsabilità del team di analisi funzionale

- Modellazione dei processi e definizione della struttura organizzativa per un portale dedicato alla gestione dei rapporti con Clienti, Partner e Dipendenti di un'azienda leader italiana nel campo delle soluzioni IT (Supply Chain Management, Content Management), con piena responsabilità dello stream di progetto.
- Analisi strategica delle opportunità di sviluppo legate all'eLearning secondo approcci innovativi e a sostegno della centralità dello studente, per Istituto leader italiano nella formazione universitaria con piena responsabilità dello stream di progetto.
- Analisi di soluzioni di gestione elettronica della documentazione legata alle transazioni economiche, con particolare focus sulle problematiche specifiche di Aeroporti e Compagnie Aeree, con sviluppo di relativo business case su quattro aeroporti e due società di handling prese come campione
- Definizione del portafoglio servizi e delle linee guida implementative (impatti su processi e organizzazione) del nuovo Portale Fornitori per azienda leader nel settore automotive, con piena e diretta responsabilità di tutta la progettazione funzionale dell'iniziativa, del coordinamento delle risorse sul progetto e della gestione del rapporto con il cliente.

09/1998 – 09/1999

Mid Market Consulting, Practice Development and Solution Factory, con piena e diretta responsabilità delle seguenti iniziative: i) offerte a clienti, analisi di stato corrente, sviluppo di proposte (per progetti di Business Process Reengineering e implementazione di pacchetti ERP in ambito automotive, manufacturing e heavy machinery); ii) analisi di ritorno dell'investimento in sistemi informativi (ROIT) presso clienti.

Baan Competence Center: gestione a livello nazionale e a livello di gruppo del Baan Competence Center con costante interazione con le practice internazionali

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1992 - 1998

Laurea in Ingegneria Gestionale

Politecnico di Torino, Corso Duca Degli Abruzzi 24, 10129 Torino

- Materie Previste dal Corso di Studi

1988 - 1992 **Diploma di Istruzione Secondaria Superiore – Liceo Classico**
 Istituto Principessa Clotilde di Savoia, Via Magenta 29, 10128 Torino
 ▪ Materie Previste dal Corso di Studi

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre Italiano

Altre lingue	COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
Inglese	C1	C1	C1	C1	C1

Competenze comunicative Capacità di interagire in modo appropriato in contesti diversi e ai massimi livelli aziendali Capacità di gestione di relazioni con gli enti pubblici e con i massimi vertici funzionali e politici

Competenze organizzative e gestionali Doti di leadership, di indirizzo e di gestione di gruppi di lavoro, affinate anche grazie alla posizione di Direttore in Fondazione Torino Wireless, con gestione di 30 risorse interne e numerosi collaboratori / partner esterni. Gestione di progetti complessi e multidisciplinari.

Competenze professionali Conoscenza dei processi gestionali e operativi classici dei settori produttivi e dei servizi, affinata in diversi settori: energy & utilities, automotive, white goods, finance e pagamenti, trasporti, heavy machinery, sistemi informativi

Competenze informatiche Buona conoscenza del pacchetto office e utilizzo quotidiano del web per ricerca informazioni Sistema SAP S3, implementazione in contesti produttivi

Patente di guida B

ULTERIORI INFORMAZIONI

CdA e Associazioni

- Membro del CdA di AI3 (ACCELERATORE DI IDEE E IMPRESE INNOVATIVE) da novembre 2006 a dicembre 2013.
- Membro del Direttivo Nazionale AICA (Associazione Italiana per l'Informatica e il Calcolo Distribuito) e del Direttivo di AICA Piemonte da gennaio 2013.
- Membro del CdA di Fidia Spa da luglio 2017 alla data attuale
- Consigliere dell'APS "Associazione Donna Professione STEM", di cui è anche Socio Fondatore, da dicembre 2018 alla data attuale.
- Componente del coordinamento nazionale del Gruppo Giovani di Federmanager da febbraio 2017 a settembre 2019
- Membro dell'Organo Direttivo e del Comitato Esecutivo della Rete "Mille Infrastrutture" dal 16 Luglio 2021

Docenze

Co-docente al corso di Sistemi Informativi per la Logistica, all'interno del corso di laurea di Economia Aziendale (per il curriculum di Sistemi Informativi Aziendali) dell'Università degli Studi di Torino negli anni 2004 e 2005

SAA – erogazione del modulo sui processi dell'innovazione nell'ambito dell'MBA nel 2009
 SAA – erogazione del modulo su project management e change management nell'ambito del Programma Fixo – Azione 4 "Azioni formative e di accompagnamento per l'avvio di spin-off accademici orientati all'utilizzazione dei risultati della ricerca universitaria, nel 2009

Università Cattolica di Milano – docenza nell'ambito del corso "ORGANIZZAZIONI, AMBIENTE E INNOVAZIONE SOCIALE", Facoltà di Scienze Politiche e Sociali nel 2019

Certificazioni

Certificazione delle Competenze ottenuta da RINA Services S.p.a. in data 23.02.2018 per la tipologia "Innovation Manager". **Certificato n° CCM-92/18**



Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679)



INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E DI CONTROLLO RICOPERTI DAL DOTT.SSA
LAURA MORGAGNI:

Società	Carica ricoperta
DONNA PROFESSIONE STEM – Associazione di Promozione Sociale	Componente Consiglio Direttivo
MILLE INFRASTRUTTURE – Rete di Imprese	Componente Consiglio Direttivo